

**Enstitü:** Lisansüstü Eğitim Enstitüsü  
**Anabilim Dalı:** Ekonomi ve Finans  
**Program:** Uluslararası Ekonomi ve Finans  
**Tez Danışmanı:** Dr. Öğr. Üyesi Nazife Merve HAMZAOĞLU  
**Tez Türü ve Tarih:** Yüksek Lisans – Temmuz 2025

## **KISA ÖZET**

### **KUVEYT FİNANS KURUMU (KFH) VE AHLI UNITED BANK (AUB) BİRLEŞMESİNİN EKONOMİK ANALİZİ: BANKACILIK SEKTÖRÜNDE BİR DURUM ÇALIŞMASI**

**Nermin Naser Alnaji**

Bu tez, 2022 yılında Kuveyt Finans Evi (KFH) ile Ahli United Bank (AUB) arasında gerçekleşen birleşmenin ekonomik ve finansal etkilerini incelemeyi amaçlamaktadır. Çalışmanın amacı, bu birleşmenin İslami bankacılık sektöründe finansal performans üzerindeki etkilerini ölçmek ve bu etkilerin istatistiksel olarak anlamlı olup olmadığını ortaya koymaktır.

Araştırmada nicel karşılaştırmalı yöntem kullanılmış; birleşme öncesi ve sonrası dönemlere ait finansal veriler KFH ve AUB'nin yıllık faaliyet raporlarından elde edilmiştir. Analiz edilen temel finansal göstergeler arasında Varlık Karlılığı (ROA), Özsermaye Karlılığı (ROE), Hisse Başına Kazanç (EPS), Sermaye Yeterlilik Oranı (CAR) ve Toplam Borç / Varlık oranı yer almaktadır. Bu göstergeler aracılığıyla bankaların birleşme öncesi ve sonrası performansları değerlendirilmiştir. İstatistiksel analizde Shapiro-Wilk normallik testi ve Wilcoxon işaretli sıralar testi uygulanmıştır.

Sonuçlar, birleşme sonrası finansal oranlarda genel bir iyileşme olduğunu ancak bu değişimlerin istatistiksel olarak anlamlı olmadığını göstermiştir ( $p > 0.05$ ). Bununla birlikte, gözlemlenen iyileşmeler ekonomik olarak anlamlıdır. Ayrıca çalışmada, Şeriat uyumluluğu ve kurumsal sinerji gibi unsurların birleşme sürecine etkisi de

değerlendirilmiş ve bu birleşmenin Kuveyt'teki İslami bankacılık yapısına stratejik katkılar sunduğu sonucuna varılmıştır.

Bu tez, İslami finans alanındaki birleşmelerle ilgili literatüre özgün bir katkı sağlamakta ve politika yapıcılar için önemli çıkarımlar sunmaktadır.

**Anahtar Sözcükler:** İslami Bankacılık, Birleşme ve Satın Alma, Finansal Performans, Oran Analizi, Parametrik Olmayan Testler, Kuveyt Bankacılık Sektörü



**University** : İstanbul Kültür University

**Institute** : Institute of Graduate Education

**Department** : Economics and Finance

**Programme** : International Economics and Finance (English)

**Supervisor** : Assist. Prof. Nazife Merve HAMZAOĞLU

**Degree Awarded and Date** : MS – July 2025

## **ABSTRACT**

### **ECONOMIC ANALYSIS OF MERGERS AND ACQUISITION: A CASE STUDY OF KUWAIT FINANCE HOUSE (KFH) & AHLI UNITED BANK (AUB) BANKING SECTOR**

**Nermin Naser Alnaji**

The thesis investigates the financial and strategic outcomes of the 2022 merger between Kuwait Finance House (KFH) and Ahli United Bank (AUB), one of the largest consolidation events in the Gulf's banking sector. The study aims to assess how the merger influenced key performance indicators of the newly combined institution.

A **comparative analytical approach**, was adopted, using ratio analysis to compare pre- and post-merger financial performance. The selected financial data include Return on Assets (ROA), Return on Equity (ROE), Earnings per Share (EPS), Capital Adequacy Ratio (CAR), and Liabilities to Assets. To support the evaluation, non-parametric statistical methods were applied using analysis software, including the Shapiro-Wilk test for normality and the Wilcoxon Signed-Rank test to measure changes across time periods.

The results indicate moderate improvements in most financial ratios following the merger, with some changes showing directional trends but limited statistical significance.

Nonetheless, the findings suggest that the merger contributed positively to financial stability, enhanced capital strength, and improved overall operational performance.

The study offers practical implications for policymakers and financial professionals considering similar consolidation strategies in emerging markets.

**Keywords:** Islamic Banking, Mergers and Acquisitions, Financial Performance, KFH, Kuwait, Banking Mergers, Economic Metric, Shariah Compliance.

